

## Modele biznesowe w rolnictwie ukierunkowane na poprawę jakości gleb

dr Vitaliy Krupin  
mgr Adrianna Wojciechowska  
dr hab. Katarzyna Zawalińska

This project has received funding from the European Union's Horizon Europe research and innovation programme under grant agreement No. 101091308

<https://soilvalues.eu>



# *Projekt SoilValues: Enhancing Soil health through Values-based business models*

*(pol. Zwiększenie jakości gleb poprzez zastosowanie modeli biznesowych)*

Projekt badawczy finansowany w ramach Programu Unii Europejskiej Horyzont Europa

This project has received funding from the European Union's Horizon Europe research and innovation programme under grant agreement No. 101091308

<https://soilvalues.eu>



# SoilValues: konsorcjum badawcze

Liderem projektu jest **Katholieke Universiteit Leuven** (KU Leuven - Belgia), w zespole jest **14 jednostek naukowo-badawczych z 9 krajów europejskich**:

- Eigen Vermogen van het Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek (EV ILVO)
- Stichting Wageningen Research (WR)
- Wageningen University (WU)
- European Landowners Organisation (ELO)
- Consultoria Agroindustrial (CONSULAI)
- Aarhus Universitet (AU)
- KOIS Invest (KOIS)
- MR F&A Consult (MRFA)
- Instytut Rozwoju Wsi i Rolnictwa Polskiej Akademii Nauk (IRWiR PAN)
- Thuenen Institut (THUENEN)
- Udruzenje Eko-Inovacija na Balkanu (ABE)
- Institute Navarro de Tecnologias e Infraestructuras Agroalimentarias (INTIA)
- Lietuvos Misko ir Zemes Savininku Asociacija (FOAL)

**Okres realizacji projektu: 01.01.2023 – 31.12.2026 (48 miesięcy)**



This project has received funding from the European Union's Horizon Europe research and innovation programme under grant agreement No. 101091308

<https://soilvalues.eu>



The Association of Balkan Eco-Innovation



AARHUS UNIVERSITY



INTIA



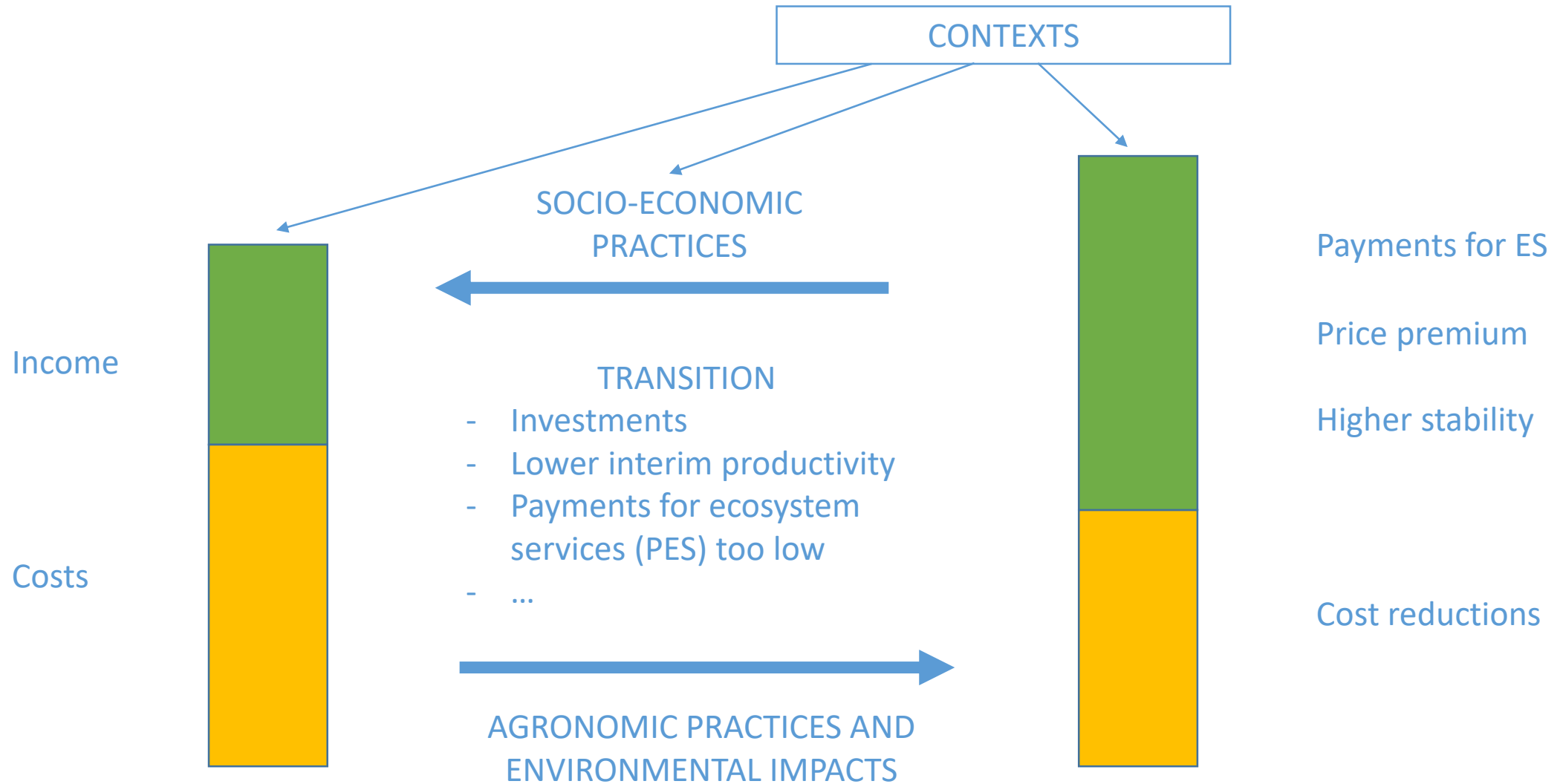
# SoilValues: cel projektu

**Cel:** tworzenie i rozwój skutecznych modeli biznesowych w zakresie jakości gleby. Modele biznesowe związane z jakością gleby to modele, w których zarządzający gruntami podejmują decyzje produkcyjne skutkujące wyższym poziomem usług ekosystemów glebowych (Soil-based ecosystem services – SES) i w których otrzymują wynagrodzenie za wytworzone przez siebie nierynkowe usługi ekosystemów glebowych.

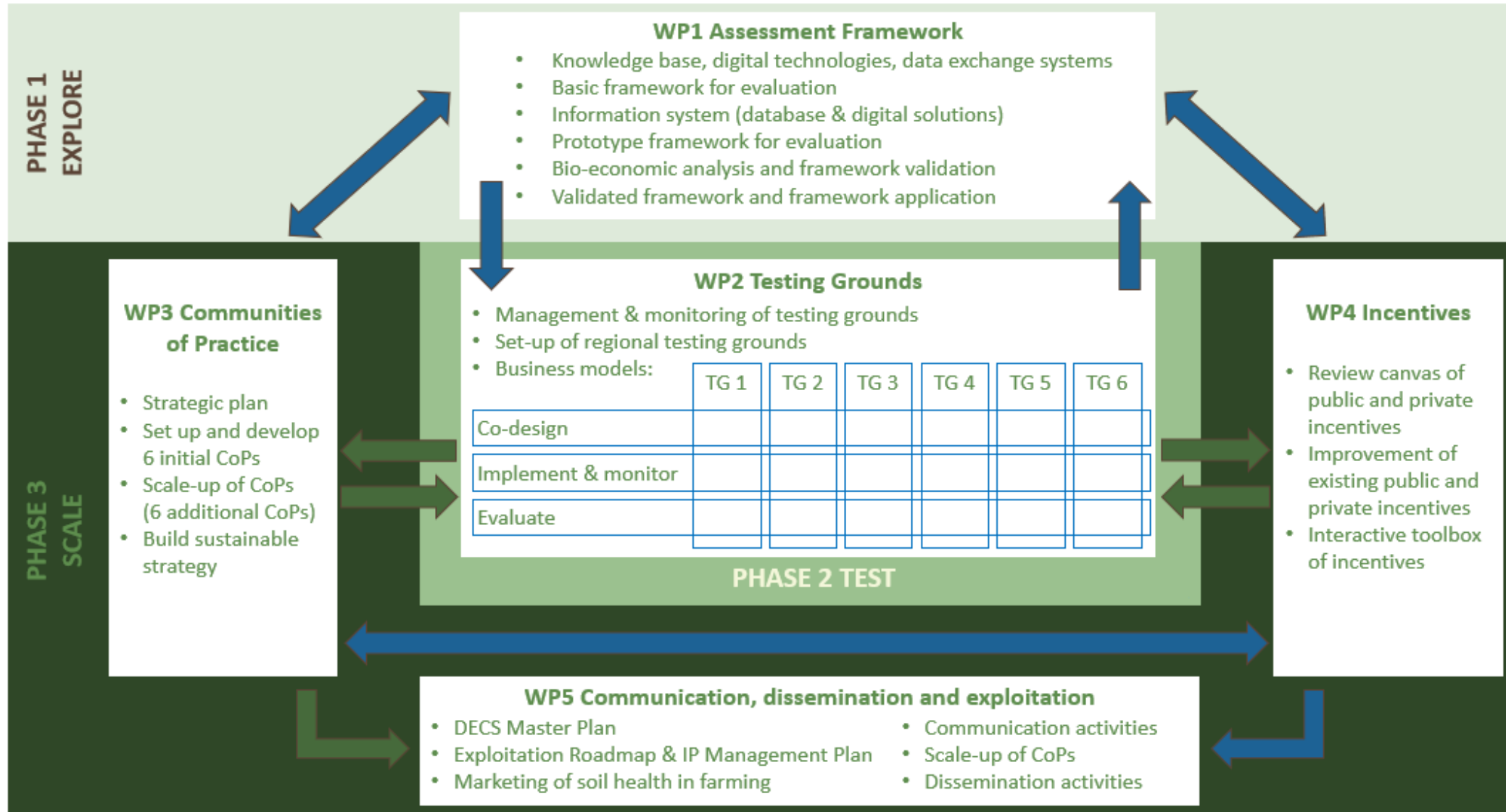
Modele biznesowe dotyczące jakości gleby zawierają trzy zasadnicze elementy dotyczące SES:

1. Działania - zarządzający gruntami wykorzystują zasoby i stosują praktyki, które powinny prowadzić do wzrostu netto pożądaných usług ekosystemowych.
2. Oszacowanie wartości - należy wykazać i zweryfikować pozytywny wpływ tych działań rolniczych na usługi ekosystemowe, z uwzględnieniem ewentualnych powiązań między tymi usługami.
3. Przekazanie wartości – zarządcy gruntów mogą otrzymywać rekompensatę finansową za świadczenie usług ekosystemowych za pomocą różnych zachęt: dopłat do dochodów, dopłat do kosztów, premii cenowych, kredytów węglowych, obniżek cen czynników produkcji, prywatnych inwestycji kapitałowych.

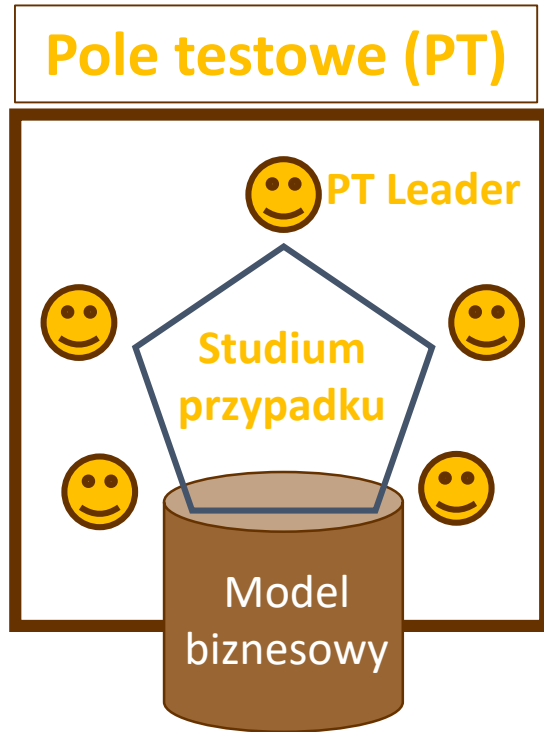
# SoilValues: podstawowe założenia



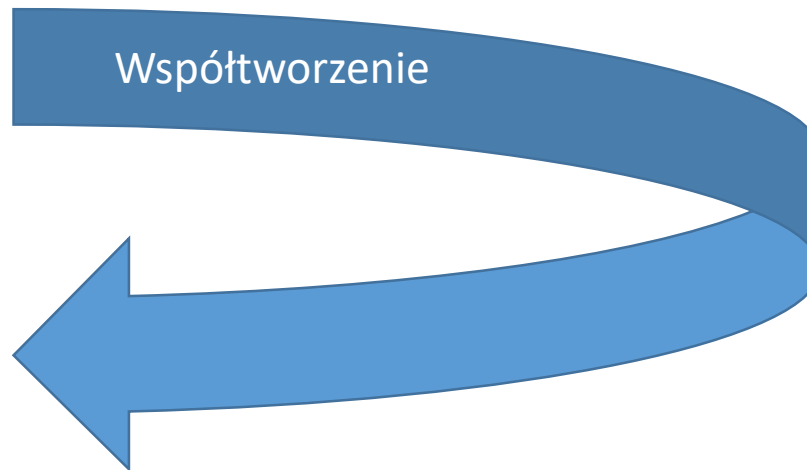
# SoilValues: struktura projektu



# SoilValues: WP2 i WP3 – Logika studiów przypadku



**Studia przypadku:**  
Belgia, Dania, Niemcy,  
Niderlandy, Polska,  
Portugalia



- **Pole testowe:** praktyki ukierunkowane na zwiększenie jakości gleb wdrażane przez rolników na określonym obszarze
- **Studia przypadku:** pola testowe + zaangażowani interesariusze
- **Model biznesowy jest wynikiem procesu współtworzenia**
- **Społeczność praktyków (Community of Practice):** wspólnota podmiotów syntezy wiedzy uzyskaną z pól testowych

# SoilValues: WP2 - Etapy testowania modeli biznesowych (MB)

Określenie PT

Współtworzenie MB

Wdrażanie MB

1. **Wybór terenu badań** (pól testowych), optymalnie z danymi historycznymi względem parametrów gleby.
2. Opracowanie modelu biznesowego, czyli **współtworzenie** z interesariuszami.
3. **Wdrażanie modelu biznesowego:**
  - **Wdrażanie, monitorowanie i doskonalenie** modelu biznesowego w ciągu 2 lat.
  - **Ewaluacja i przygotowanie zwiększenia skali/skalowania (scale-up)** - Na podstawie wniosków wyciągniętych przez wszystkie grupy docelowe oraz między grupami docelowymi. Wyciągnięte wnioski przyczyniają się do stworzenia ram oceny działań poprawiających jakość gleby.



# Polskie studium przypadku

**Typ modelu:** Model zorientowany na przychody

**Cel:** Regeneracja gleb

**Podaż usług ekosystemowych związanych z glebą:** Rolnicy wdrażają praktyki sekwestracji węgla, doboru upraw/roślin, technologii rolniczych przyjaznych środowisku oraz zrównoważonej gospodarce wodnej.

**Popyt na usługi ekosystemowe związane z glebą:** przetwórcy i społeczności lokalne płacą premię cenową za produkty pochodzące z rolnictwa węglowego.

**Wskaźniki i baza wiedzy:** Monitorowanie i dokumentowanie zmian w sekwestracji węgla i SES (np. makro i mikroelementów, kwasowości gleby, mikroorganizmów glebowych, retencji wodnej poprzez małe inwestycje), na poziomie lokalnego środowiska naturalnego i w rachunkach gospodarstw.

**Zarządzanie danymi:** wymiana danych między rolnikami a FSDN (Siecią Danych Zrównoważonego Charakteru Gospodarstw Rolnych), umożliwiającą przekazywanie danych do KE oraz do służb doradztwa rolniczego.

**Ramy instytucjonalne:** zgodność z WPR, krajowymi organizacjami certyfikującymi i usługodawcami GIS.



This project has received funding from the European Union's Horizon Europe research and innovation programme under grant agreement No. 101091308

<https://soilvalues.eu>



# Dziękujemy za uwagę!

**E-mail:**

[vkrupin@irwirpan.waw.pl](mailto:vkrupin@irwirpan.waw.pl)

[awojciechowska@irwirpan.waw.pl](mailto:awojciechowska@irwirpan.waw.pl)

[kzawalinska@irwirpan.waw.pl](mailto:kzawalinska@irwirpan.waw.pl)

IRWiR PAN  
ul. Nowy Świat 72  
00-330 Warszawa

[www.irwirpan.waw.pl](http://www.irwirpan.waw.pl)

This project has received funding from the European Union's Horizon Europe research and innovation programme under grant agreement No. 101091308

<https://soilvalues.eu>

